

ЗВЕРНЕННЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

СТІЙКІСТЬ ТА ОПІР

У 2021 році Метінвест продемонстрував гарні операційні та фінансові показники на тлі сильних ринків. Це допомогло Групі пристосувати свою діяльність у відповідь на повномасштабне вторгнення Росії в Україну в 2022 році, а також підтримати започатковану гуманітарну місію.

GRI 102-14

В УМОВАХ ВІЙНИ

Як Генеральний директор Метінвесту, міжнародної промислової групи зі значною частиною підприємств в Україні, я пишаюся швидкістю та самовідданістю, з якими Група відреагувала на війну. Так, наше миттєве рішення про консервацію деяких підприємств дало змогу запобігти екологічній катастрофі, зокрема на підприємствах у Маріуполі, яким завдано значної шкоди.

За рішенням наших акціонерів, окрім підтримки економіки України ми спрямовуємо ресурси на допомогу державі та українцям. Ми надаємо гуманітарну допомогу та підтримку Збройним Силам України, територіальній обороні та іншим силовим підрозділам.

У межах цієї важливої місії ми допомагаємо співробітникам, особливо з постраждалого Маріуполя, де мешкало та працювало близько третини наших працівників. На жаль, безладний характер російських атак ускладнює захист людей у районах, розташованих поблизу лінії фронту.

Щоб допомогти співробітникам та членам їхніх сімей, евакуйованим із цих районів, ми відкрили центри реабілітації та реінтеграції в Запоріжжі та Кам'янському, що надають житло, медичну та психологічну допомогу внутрішньо переміщеним особам. Центри кар'єри Метінвесту в співпраці з партнерами надали можливості з працевлаштування переміщених співробітників.

Ми також адаптуємо бізнес до мінливих обставин. Оцінка впливу бойових дій на металургійні підприємства в Маріуполі стане можливою після повернення міста під контроль України. Тим часом інші українські підприємства продовжують працювати, наскільки це безпечно для людей і економічно доцільно. Крім того, наші шахти та заводи в інших країнах почали функціонувати як самостійні підприємства за підтримки Групи.

ЖИТТЯ ДО ВТОРГНЕННЯ

Хоча війна – це нова реальність 2022 року, звітний період був для Метінвесту часом відносної стабільності. Ми добре підготувалися до того, щоб скористатися сприятливою кон'юктурою на ринках сталі, залізної руди й коксівного вугілля. Основні чинники, що мали найбільший вплив на наші результати, наступні.

По-перше, ми досягли значних операційних поліпшень. Їх позитивний ефект на показник EBITDA становив US\$568 млн і був отриманий шляхом оптимізації споживання сировини й енергоресурсів, підвищення ефективності продажу, збільшення продуктивності обладнання та оптимізації логістики й закупівель.

По-друге, за останні п'ять років ми завершили більшу частину проєктів технологічної стратегії, започаткованої у 2017 році. Зокрема, йдеться про реалізацію рекордної програми капітальних інвестицій в розмірі US\$1 280 млн у 2021 році. Ці інвестиції сприяли зростанню виробництва та поліпшенню якості продукції.

По-третє, у 2021 році завершено процес купівлі двох стратегічно важливих активів, що, зміцнили бізнес Метінвесту. Вони дали змогу посилити рівень самозабезпеченості коксівним вугіллям та диверсифікувати географічну присутність і асортимент продукції. Ми одразу почали використовувати ефект синергії від цих підприємств, водночас працюючи над їхньою інтеграцією в нашу виробничу діяльність та корпоративну культуру.

Поза тим наші високі фінансові показники дали змогу спрямувати понад US\$1 238 млн на зниження боргового навантаження, що сприяло зміцненню балансу Групи.

Ми також продовжили реалізацію нашого порядку денного щодо екологічного, соціального та корпоративного управління (ESG). Акцент на охороні довкілля та численні ініціативи в цій сфері принесли кількісні результати протягом звітного періоду, зокрема зменшення інтенсивності викидів парникових газів, скорочення викидів в атмосферу та зниження енергомісткості на вже існуючих підприємствах.

Ми, як і раніше, приділяли особливу увагу охороні праці та промисловій безпеці, які залишилися нашими пріоритетами. У 2021 році показники травматизму та смертності в Метінвесті зросли, що для нас неприйнятно. Ми продовжуватимемо невпинно прямувати до кінцевої мети – нульового рівня нещасних випадків. Протягом року ми розширили дорожню

карту з охорони праці, охопивши нові критичні зони ризиків та нещодавно придбані підприємства, зокрема Покровську вугільну групу, де сталася досить велика кількість нещасних випадків.

Однією з важливих ініціатив став запуск Метінвест Політехніки, першого в Україні недержавного гірничо-металургійного університету. Хоча війна змусила нас призупинити реалізацію певних етапів цього проєкту, університет та його співробітники не припиняють працювати та приймають перших студентів.

НЕПОХИТНА РІШУЧІСТЬ

Попри те, що війна вплинула на всі аспекти бізнесу, непорушна сила команди та диверсифікація наших підприємств допоможуть нам витримати це неймовірне випробування. Ми неухильно виконуватимемо свої зобов'язання й зробимо все можливе, щоб допомогти Україні встояти та перемогти.

Разом із нашими партнерами ми будемо працювати над тим, щоб пережити ці важкі часи та побудувати майбутнє, в якому ми зможемо розвиватися разом. Я дякую Наглядовій Раді та всім нашим стейкхолдерам за їхню підтримку.

Юрій Риженков

Генеральний директор